



طرح نو بررسی می کند:

ارزش های کتابخوانی برای کودکان و نوجوانان

در صفحه ۶

سه شنبه ۲۲ مهر ماه ۱۴۰۲ سال نوزدهم شماره ۳۴۲۰ قیمت ۵۰۰۰ تومان

گزارش

طرح نو بررسی می کند:

نقش جنگنده های نسل جدید در جنگ های امروزی

طرح نو؛ سردبیر

این روزها رسانه ها پر شده از اخباری که از حضور جنگنده های روسی از جمله میگ-۲۹ و سوخو-۳۵ و ... در ایران خبر می دهند. در این ارتباط پایگاه خبری روس به نقل از «مرکز دفاع امنیت آسیا» گزارش داد که ایران قراردادی به ارزش ۶ میلیارد یورو برای خرید ۴۸ جنگنده سو-۳۵ امضا کرده است. این اطلاعات با استناد به گروه هکری «بلک میور» ارائه شده است که اوایل اکتبر در تلگرام اسنادی را منتشر کرد که ظاهراً از «کنسرن فناوری های رادیوالکترونیک» (کرت) دزدیده شده اند. همچنین تأییدات غیرمستقیم وجود دارد که چنین قراردادی منعقد و در حال اجرا است. از جمله این که اوایل اکتبر یکی از نمایندگان مجلس ایران اعلام کرد که جنگنده های میگ-۲۹ روسی تحویل داده شده به ایران «راه حل موقتی» هستند و در آینده به تدریج با سو-۳۵های مؤثرتر جایگزین خواهند شد.

این تحولات منطقه ای، پرسش بنیادینی را در ذهن تحلیلگران نظامی مطرح می سازد که با وجود توانمندی موشکی خیره کننده ای ایران، که در جنگ های اخیر به خوبی عملکرد خود را نشان داد، چه نیازی به سرمایه گذاری سنگین بر روی جنگنده های نسل جدیدی مانند سو-۳۵ وجود دارد؟ این مقاله تلاش دارد به نقش حیاتی نیروی هوایی و جنگنده های پیشرفته در جنگ های قرن بیست و یکم....

طرح نو

روزنامه کثیرالانتشار

سرمقاله

۲

تغییر نام، تغییر هویت

از محمد، علی، داریوش و فریدون تا قوبلای و آکای و هونتای!؟

طرح نو؛ سردبیر

در میان آیین های فرهنگی و اجتماعی یک ملت، شاید هیچ یک به اندازه نام گذاری کودکان از اهمیت هویتی برخوردار نباشد. نام، پلی است که فرد را به تاریخ، فرهنگ، مذهب و در یک کلام، به هویت جمعی خود پیوند می زند. در طول سده ها، مردم آذربایجان چه در این سوی ارس و چه در آن سوی ارس که بعدها نام آذربایجان گرفته است، به عنوان بخشی جدایی ناپذیر از فلات ایران و جهان اسلام، از گنجینه مشترکی از اسامی ایرانی و اسلامی بهره برده اند. از محمد و علی که انعکاس دهنده عمق ایمان مذهبی هستند، تا داریوش و بیژن که پیوند تاریخی با گذشته ای ایران را نشان می دهند، تا سالیان متمادی این نام ها زینت بخش نسل های متوالی بوده اند. اما این روزها در برخی محافل و مناطق، شاهد ظهور نام هایی هستیم که نه تنها در تاریخ این مرز و بوم، بلکه در خود جمهوری آذربایجان نیز فاقد سابقه ای رایج هستند؛ اسامی نظیر «قوبلای»، «قوتنای»، «آیهان»، «آکای» و.... این پدیده، فراتر از یک تغییر ساده سلیقه ای، زنگ خطری است

خبر

۲

استاندار تشریح کرد:

آذربایجان شرقی رتبه نخست کشور در حجم طرح های اجرایی

گزارش

۸

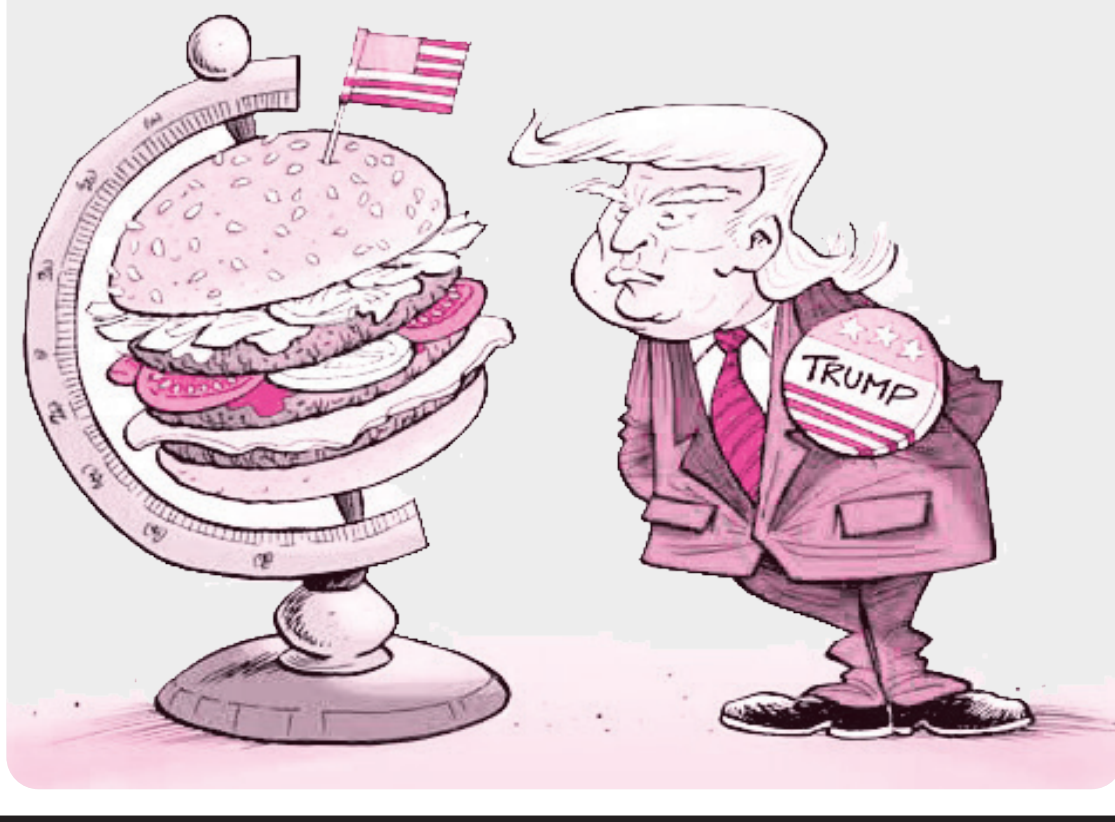
لرزش های تاریخی تبریز در اوزان شعر

تگاهی به قطعه ای نایاب از زلزله ی تبریز (۱۱۳۹ ق.)

بررسی آرزوی بازسازی خاورمیانه توسط ترامپ:

نظم نوین دلاری یا رویای بر باد رفته؟

در صفحه ۳



یک جشنواره، صد ناگفته!

هم آوایی برای احیای بادامزارهای تاریخی خسرو شاه

طرح نو؛ گروه گزارش

بخش خسرو شاه در ۱۵ کیلومتری جنوب تبریز تا سال های نه چندان دور یکی از خاستگاه های تولید بادام در آذربایجان شرقی بود که به دلیل غلبه صنعت بر کشاورزی این ویژگی را تا حد زیادی از دست داده است.

پیرمردان اهل خسرو شاه تعریف می کنند که تا نیم قرن پیش که جاده ترانزیتی تبریز- آذرشهر باغات این شهر را از نیمه، نصف و نابود نکرده بود، در فصل برداشت بادام با پارو این محصول را جمع می کردند؛ به گفته آنان الگوی آبیاری درخت بادام نیز بار در آن روزگاران جالب توجه بود. درخت را تنها دو بار در سال آب می دادند؛ یک بار در زمستان و بار دیگر در اردیبهشت و همین دو نوبت آبیاری، برای تامین آب یک سال درخت کفایت می کرد.

هر چند محصول بادامزارهای خسرو شاه در آن سال ها، بادام سنگی بود و از اقلام کتونی، آذر، اصفهانی و ۵۰ درصد و کاغذی، خبری نبود، اما معمرین شهر تعریف می کنند که بادام باغات آن زمان ۲۰ سال ماندگاری داشت؛ نه به درختان بادام کود می دادند و نه آنها را سمپاشی می کردند.

حاج علی، یکی از بزرگان شهر در گفت و گو با خبرنگار ایرنا اعلام کرد که پارسال بادام ۲۰ سال مانده خود را به یک آجیل فروشی در تبریز به قیمت ۲۲ میلیون تومان فروخته است.

اما از آن همه بادامزارهای وسیع خسرو شاه که روزگاری بادام آذربایجان شرقی را تامین می کرد، اکنون حدود ۲۲۰ هکتار باقیمانده است. باز جای خوشحالی است که مسوولان و بزرگان شهر به صرافت افتاده اند که این میراث هزاران ساله را حفظ و بادامزارهایشان را که روزگاری یکی از نمادهای اصلی این دیار بود، احیا کنند.

از همین رو، آنان کمر همت بالا زده و با همکاری همدیگر امروز نخستین جشنواره بادام خسرو شاه را برگزار کردند. رویدادی که هر چند در ابتدای راه است، اما نشان از عزم جزم خسروشاهی ها برای جلوگیری از قربانی شدن میراث کشاورزی هزاران ساله نیاکان شان به نفع صنعتی شدن منطقه دارد.

جشنواره بادام خسرو شاه امروز در دو بخش مجزا برگزار شد: در بخش نخست آن در تالار زیبای شهر، مسوولان دولتی درباره اهمیت برگزاری جشنواره و لزوم تلاش برای تداوم این رویداد در سال های



آمی سخن گفتند؛ بخش دوم، اما زبانیات و جذاب تر بود؛ نمایشگاهی شامل غرفه های ۱۰ روستای بخش خسرو شاه با محوریت بادام؛ هر چند که گشتی در غرفه ها نشان داد که روستاییان خسرو شاه در راستای اصلاح الگوی کشت و رونق محصولات کشاورزی کم آب بر، در کشت محصولات دیگری همچون پسته، عناب و زعفران نیز پیشگام بوده و تجربه های زیسته ارزشمند و فراوانی در این زمینه دارند.

در غرفه روستای «نوجه ده» انواع بادام کاشت روستا خودنمایی می کند؛ گونی بادام های متنوع از ظرفیت بالای این روستا در بخش کشاورزی خبر می دهد. ساکنان این روستا زعفران ممتازی نیز دارند که با بسته بندی های انجام شده در محل، جلوه گری می کند.

در غرفه روستای «شیخ حسن» نیز علاوه بر بادام، فطیرهای بادامی جلب توجه می کند؛ احد رضوی، رئیس شورای روستا و از کشاورزان فعال منطقه می گوید که ۷۰ هزار نهال بادام دارد و از اینکه قطعی برق، آبیاری نهالستانش را دچار مشکل کرده، گلایه دارد.

غرفه آرابی دلچسب «لاهیجان» نیز که همین اواخر به شهر تبدیل شده، بازدیدکنندگان را به خود جلب می کند؛ غرفه داران بانو همه هنر خود را به کار بسته اند تا همه داشته های لاهیجان را به نمایش بگذارند؛ از عناب های به اندازه گردو تا کارهای دستی و خیاطی و محصولات متنوع کشاورزی.

غرفه آرابی دلچسب «لاهیجان» نیز که همین اواخر به شهر تبدیل شده، بازدیدکنندگان را به خود جلب می کند؛ غرفه داران بانو همه هنر خود را به کار بسته اند تا همه داشته های لاهیجان را به نمایش بگذارند؛ از عناب های به اندازه گردو تا کارهای دستی و خیاطی و محصولات متنوع کشاورزی.

فرماندار تبریز:

دیر خانه دایمی جشنواره بادام خسرو شاه راه اندازی شود

داود گرشاسی، فرماندار تبریز نیز معتقد است که تغییر در روش های کشاورزی مستلزم تغییر در نگرش کشاورزان عزیز است؛ در حوزه کشاورزی نگاه سنتی حاکم بوده و تحول در این بخش مستلزم تغییر الگوی ذهنی است.

وی با تأکید بر اینکه اگر می خواهیم دریاچه ارومیه احیا شود، باید حقایق آن را بپذیریم که متأسفانه این مهم در بخش کشاورزی رعایت نمی شود، توضیح می دهد: ذهن ما باید ذهن توسعه یافته باشد تا جامعه در کلیت آن از جمله در بخش حیاتی کشاورزی به توسعه دست یابد.

فرماندار تبریز با اشاره به اینکه ضرورت گذر از چالش های مبتلابه کشاورزی و حوزه آب، در گروی عبور از منافع فردی به نفع منافع جمعی و ملی است که اصلاح الگوی کشت نیز می تواند نمادی از آن باشد، ادامه می دهد: فرآوری و راه اندازی صنایع تبدیلی و تکمیلی برای ایجاد ارزش افزوده چند برابری باید اولویت برگزارکنندگان جشنواره بادام خسرو شاه باشد.

گرشاسی با بیان اینکه برون داد جشنواره باید افزایش شناخت از محصول بادام برای ثروت آفرینی از آن توسط بادام کاران خسرو شاه باشد، پیشنهاد داد جشنواره دایمی و دبیرخانه ای برای آن راه اندازی شود.

ضرورت برندسازی بادام خسرو شاه

فرداد تیموری، بخشدار خسرو شاه نیز با اشاره به اینکه هدف از برگزاری جشنواره بادام، خدمت به کشاورزان است، می گوید: مزیت نسبی بخش خسرو شاه در حوزه های کشاورزی و صنعت است و تلاش می کنیم که سبقه صنعتی آن بر کشاورزی اش غلبه نکند.

وی با اشاره به اینکه برگزاری این جشنواره گام نخست در راستای برندسازی بادام خسرو شاه است، تأکید می کند: بادام ماده اولیه قریب به عنوان شیرینی مشهور تبریز است که نامی از آن برده نمی شود؛ جشنواره نمادی از تلاش و همت مردم و کشاورزان خسرو شاه در زمینه نامدسازی است.

ارس، پایلوت توسعه فناوری و انرژی پاک شمال غرب کشور



طرح نو؛ گروه خبر

در نشست اعضای کمیسیون آموزش، تحقیقات و فناوری مجلس شورای اسلامی با مدیران منطقه آزاد ارس، بر تقویت زیرساخت های فناورانه و افزایش سرمایه صندوق پژوهش و فناوری مناطق آزاد تأکید شد.

هادی مقدم زاده، مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس در این نشست با اشاره به ظرفیت های صنعتی و فناورانه منطقه گفت: «منطقه آزاد ارس امروز با فعالیت بیش از ۲۷۰ واحد صنعتی و ۱۷۰ واحد در حال ساخت، به صنعتی ترین منطقه آزاد کشور تبدیل شده است. این منطقه با برخورداری از موقعیت ژئوپلیتیکی مرزی و دسترسی به بازارهای بین المللی، فرصت های بی نظیری برای سرمایه گذاری و صادرات فراهم کرده است»

وی افزود: «هدف ما تبدیل ارس به قطب انرژی های پاک و فناوری های تجدیدپذیر کشور است و در این مسیر نیازمند پشتیبانی قانونی، مدیریتی و سرمایه ای هستیم. عدم اجرای صحیح قوانین مناطق آزاد و نبود مدیریت یکپارچه، از چالش های اصلی توسعه این مناطق است. اصلاح این روندها می تواند مزیت های رقابتی مناطق آزاد را فعال کند.»

مقدم زاده در ادامه با اشاره به همکاری نزدیک با پارک علم و فناوری آذربایجان شرقی گفت: «مرکز رشد مشترک منطقه آزاد ارس و پارک علم و فناوری آذربایجان شرقی با هدف حمایت از شرکت های دانش بنیان و استقرار فناوری در مرزهای کشور ایجاد شده است. پارک علم و فناوری آذربایجان شرقی با بهره گیری از ظرفیت های علمی و تجربی خود، نقش مؤثری در توسعه زیرساخت های فناورانه ارس دارد و ما از حمایت های این پارک و همراهی کمیسیون آموزش مجلس برای گسترش این همکاری ها قدر دانی می کنیم.»

وی با تأکید بر اهمیت تأمین مالی شرکت های فناور اظهار کرد: «در حال حاضر ۱۸ شرکت دانش بنیان در منطقه فعال هستند. به منظور گسترش حمایت ها، درصدد افزایش سرمایه صندوق پژوهش و فناوری مناطق آزاد به سقف ۲۰۰ میلیارد تومان هستیم تا بتوانیم ظرفیت لازم برای حمایت از شرکت های نوآور و دانش بنیان را فراهم کنیم.»

مدیرعامل منطقه آزاد ارس در پایان گفت: «ارس با همراهی وزارت علوم، پارک علم و فناوری آذربایجان شرقی و کمیسیون آموزش مجلس شورای اسلامی، می تواند به پایلوت ملی توسعه فناوری و انرژی پاک در شمال غرب کشور تبدیل شود.»

خبر

استاندار شرح کرد:

آذربایجان شرقی رتبه نخست کشور در حجم طرح‌های اجرایی

طرح نو، گروه خبر

استاندار آذربایجان شرقی گفت: امروز فرصت تاریخی برای آذربایجان شرقی ایجاد شده است و این استان رتبه نخست کشور را در حجم طرح‌های اجرایی دارد.

به گزارش سرویس سیاسی پایگاه خبری تحلیلی «آناج»، بهرام سرمست، استاندار آذربایجان شرقی در آیین تکریم و معارفه فرماندار بناب با اشاره به مسئولیت سنگین مدیران در شرایط کنونی کشور گفت: با وجود مشکلات متعدد همه تلاش خود را برای اداره استان به کار گرفته‌ایم. در ارزیابی‌های ملی بر اساس شاخص‌های مختلف آذربایجان شرقی در حجم پروژه‌های اجرایی رتبه نخست کشور و در حوزه اقتصادی رتبه دوم کشور را کسب کرده‌است که نشان از عملکرد موثر مجموعه مدیریتی استان دارد.

وی با اشاره به مدیریت بحران در جریان دفاع مقدس ۱۲ روزه گفت: علی‌رغم افزایش ۳۰ تا ۴۰ درصدی جمعیت در آن مقطع شرایط به خوبی مدیریت شد و در تامین اقلام اساسی همچون نان و بنزین کمترین مشکل را داشتیم. سرمست با اشاره به بحران کم‌آبی در منطقه گفت: در ۴۷ سال گذشته سابقه نداشته است که سد بوکان تا این اندازه کاهش آب داشته باشد. خط انتقال زربنده‌رود منبع تامین آب ۱۷ شهر و ۱۲۰ روستاست و شهرستان بناب به‌صورت صد درصدی به این منبع وابسته است و بیشترین آسیب را از کم‌آبی متحمل می‌شود. وی با بیان اینکه در کنار نشان کباب بناب

سیاست – اقتصاد

طرح نو؛ سردبیر

در میان آیین‌های فرهنگی و اجتماعی یک ملت، شاید هیچ یک به اندازه نام‌گذاری کودکان از اهمیت هویتی برخوردار نباشد. نام پلای است که فرد را به تاریخ، فرهنگ، مذهب و در یک کلام، به هویت جمعی خود پیوند می‌زند. در طول سده‌ها، مردم آذربایجان چه در این سوی ارس و چه در آن سوی ارس که بعدها نام آذربایجان گرفته است، به عنوان بخشی جدایی‌ناپذیر از فلات ایران و جهان اسلام، از گنجینه مشترکی از اسامی ایرانی و اسلامی بهره برده‌اند. از محمد و علی که انعکاس‌دهنده عمق ایمان مذهبی هستند، تا داریوش و بیژن که پیوند تاریخی با گذشته‌ی ایران را نشان می‌دهند، تا سالیان متمادی این نام‌ها زینت‌بخش نسل‌های متوالی بوده‌اند. اما این روزها در برخی محافل و مناطق، شاهد ظهور نام‌هایی هستیم که نه تنها در تاریخ این مرز و بوم، بلکه در خود جمهوری آذربایجان نیز فاقد سابقه‌ی رایج هستند؛ اسامی نظیر «قوبلای»، «قونتای»، «آپهان»، «آکتای» و… این پدیده، فراتر از یک تغییر ساده سلیقه‌ای، زنگ خطری است که نشان می‌دهد عده‌ای معذود و تحت تأثیر جریان‌های قومیتی، کودکان خود را ابزاری برای پیشبرد اهداف سیاسی و هویتی خاص قرار داده‌اند.

ریشه‌های هویتی نام‌های رایج در آذربایجان

برای درک عمق این تغییر، باید به ریشه‌های فرهنگی نام‌گذاری در آذربایجان نگاه کنیم.

۱. پیوند ناگسستنی با اسلام و تشیع: اکثریت قریب به اتفاق مردم آذربایجان ایران و حتی جمهوری آذربایجان، پیرو مذهب تشیع هستند. این پیوند عمیق، باعث شده است که نام‌های ائمه اطهار (ع) و بزرگان دین، همچون محمد، علی، حسین، فاطمه، زهرا، زینب و… پرکاربردترین نام‌ها باشند. این بخش از هویت مردم آذربایجان، پیوندی مستحکم با هویت کلان اسلامی ایران ایجاد کرده و از آن جدایی‌ناپذیر است.

۲. سهم زبان فارسی و تاریخ ایران: با وجود زبان گفتاری ترکی

آذربایجانی، مردم این منطقه همواره خود را بخشی از هویت تاریخی ایران می‌دانسته‌اند. نام‌هایی چون داریوش، کوروش، کیان، بیژن، اردلان، سهراب، فرزاد، آذر و… ریشه در شاهنامه و تاریخ مشترک ایرانی دارند و از قدیم‌الایام در کنار نام‌های اسلامی در منطقه رواج داشته‌اند. این تلفیق زیبا، گواه این است که هویت آذربایجان، هویتی ایرانی-اسلامی است، نه صرفاً یک بُعد از آن.

۳. شواهد تاریخی از جمهوری آذربایجان: حتی در کشور همسایه، جمهوری آذربایجان، که تحت تأثیر ۷۰ سال حاکمیت شوروی بود، سیاستمداران، دانشمندان و چهره‌های کلیدی تاریخ‌ساز همواره از اسامی ایرانی-اسلامی استفاده کرده‌اند. از پدران استقلال و سیاستمداران برجسته مانند محمد امین [رسول‌زاده] و ابوالفضل [الچچی‌بی] تا رهبران کنونی نظیر حیدر [علی‌اف] و الهام [علی‌اف]، همگی نام‌هایی دارند که ریشه در فرهنگ مشترک ایران و اسلام دارد. این شواهد تاریخی، این ادعا را که اسامی نوظهور جزئی از «سنت تاریخی» مردم آذربایجان هستند، کاملاً رد می‌کند.

اسامی نوظهور، ابزار هویتی جریان‌های قومی

پدیده ظهور نام‌هایی مانند «قونتای»، «آکتای»، «آپهان» و… که عمدتاً ریشه در زبان‌ها و تاریخ قبایل ترک آسیای میانه و مولدستان دارند، یک انتخاب صرفاً زیبایی‌شناختی نیست. این انتخاب‌ها با اهداف سیاسی و هویتی خاصی صورت می‌گیرد:

۱. گسست تاریخی و فرهنگی: این نام‌ها تلاشی آگاهانه برای بریدن پیوند نسل جدید با گنجینه مشترک نام‌های ایرانی و اسلامی است. هدف این است که یک نسل با نام‌هایی پرورش یابد که هیچ قرابت و نزدیکی فرهنگی با ریشه‌های اصیل مردم آذربایجان (یعنی ایران و اسلام) ندارند و صرفاً به یک دایره محدود و غیربومی از هویت آسیای میانه پیوند داده شوند.

۲

سه‌شنبه ۲۲ مهر ماه ۱۴۰۴ – سال نوزدهم – شماره ۳۴۲۰

تغییر نام، تغییر هویت

از محمد، علی، داریوش و فریدون تا قوبلای و آکای و هونتای؟!

۲. ساخت هویت جدید و مرزبندی: جریان‌های قوم‌گرا تلاش دارند تا با ایجاد یک «فرهنگ نام‌گذاری جایگزین»، مرزهای هویتی را تشدید کنند و یک تمایز مصنوعی بین خود و هویت کلان ایرانی به وجود آورند. این نام‌ها در واقع، پرچم‌های هویتی کوچکی هستند که در فضای عمومی نصب می‌شوند تا نفوذ جریان قوم‌گرا را در حوزه خصوصی‌ترین انتخاب‌ها (انتخاب نام کودک) نشان دهند.

۳. ترویج پان‌ترکیسم: ماهیت بسیاری از این اسامی، که تداعی‌گر خاقان‌ها، جنگاوران مغول و اصطلاحات مرتبط با کوچ‌نشینی آسیای میانه هستند (مانند قوبلای)، به طور مستقیم یا غیرمستقیم در راستای پروژه بزرگ‌تر پان‌ترکیسم قرار می‌گیرند. این پروژه تلاش می‌کند تا یک هویت واحد و سراسری ترکی را بدون توجه به تفاوت‌های عمیق تاریخی، فرهنگی و مذهبی بین اقوام مختلف، از ترکیه تا چین، ایجاد کند. در این تصویر، هویت ایرانی و اسلامی مردم آذربایجان نفی شده یا به حاشیه رانده می‌شود.

حفظ گنجینه مشترک

انتخاب نام، حق والدین است، اما این حق در خلاء فرهنگی و تاریخی صورت نمی‌گیرد. زمانی که یک انتخاب شخصی، به ابزاری برای پیشبرد اهداف یک جریان سیاسی گسست‌آفرین تبدیل می‌شود، جامعه موظف است نسبت به آن حساسیت نشان دهد. مردم آذربایجان، که مهد پرورش بزرگانی چون شهریار، ستارخان، باقرخان و… بوده‌اند، با نام‌های محمد، علی، داریوش و… رشد کرده‌اند. جایگزینی این گنجینه غنی و ریشه‌دار با اسامی من‌درآوردی و بی‌ریشه در منطقه، نه تنها خدمتی به فرهنگ نیست، بلکه تلاشی برای تخریب پیوندهای هویتی و استفاده از کودکان به عنوان ابزار سیاسی است. لازم است فعالان فرهنگی و رسانه‌ها، با آگاهی‌بخشی، مردم را به حفظ اصالت نام‌گذاری و ریشه‌های هویتی عمیق و مشترک ایرانی-اسلامی خود فرا بخوانند.

گزارش

طرح نو بررسی می‌کند:

نقش جنگنده‌های نسل جدید در جنگ‌های امروزی

طرح نو؛ سردبیر

این روزها رسانه‌ها پر شده از اخباری که از حضور جنگنده‌های روسی از جمله میگ-۲۹ و سوخو-۳۵ و ... در ایران خبر می‌دهند. در این ارتباط پایگاه خبری روس به نقل از «مرکز دفاع امنیت آسیا» گزارش داد که ایران قراردادی به ارزش ۶ میلیارد یورو برای خرید ۴۸ جنگنده سو-۳۵ امضا کرده است. این اطلاعات با استناد به گروه هکری «بلک میروز» ارائه شده است که اوایل اکتبر در تلگرام اسنادی را منتشر کرد که ظاهراً از «کسرن فناوری‌های راديوالکترونیک» (کِرِت) دزدیده شده‌اند. همچنین تأییدات غیرمستقیم وجود دارد که چنین قراردادی منعقد و در حال اجرا است. از جمله این که اوایل اکتبر یکی از نمایندگان مجلس ایران اعلام کرد که جنگنده‌های نسل جدیدی مانند سو-۳۵ وجود دارد؟ این مقاله تلاش دارد به نقش حیاتی نیروی هوایی و جنگنده‌های پیشرفته در جنگ‌های قرن بیست‌ویکم بپردازد.

این تحولات منطقه‌ای، پرسش بنیادینی را در ذهن تحلیلگران نظامی مطرح می‌سازد که با وجود توانمندی موشکی خیره‌کننده ایران، که در جنگ‌های اخیر به خوبی عملکرد خود را نشان داد، چه نیازی به سرمایه‌گذاری سنگین بر روی جنگنده‌های نسل جدیدی مانند سو-۳۵ وجود دارد؟ این مقاله تلاش دارد به نقش حیاتی نیروی هوایی و جنگنده‌های پیشرفته در جنگ‌های قرن بیست‌ویکم بپردازد.

جنگنده‌های نسل جدید در کنار توان موشکی

توان موشکی ایران، به ویژه موشک‌های بالستیک و کروز نقطه‌زن، یک عامل بازدارنده استراتژیک و یک ابزار مطمئن برای هدف‌گیری اهداف ثابت در عمق خاک دشمن محسوب می‌شود. این تسلیحات، به دلیل برد بلند و قدرت تخریبی بالا، توانایی ضربه زدن به زیرساخت‌های حیاتی دشمن (مانند مراکز فرماندهی، پایگاه‌های هوایی و نیروگاه‌ها) را فراهم می‌آورند. با این حال، در میدان نبرد مدرن، سامانه‌های موشکی با چالش‌های جدی مواجه هستند که عمق نیاز به نیروی هوایی مجهز را مشخص می‌سازد.

موشک‌های بالستیک و کروز در درجه اول برای اهداف مشخصات از پیش تعیین شده طراحی شده‌اند. آن‌ها برای ضربه زدن به یک مختصات جغرافیایی ثابت و قابل پیش‌بینی (مانند یک شهر، یک کارخانه یا یک بندر) عالی عمل می‌کنند. اما واقعیت جنگ های مدرن نشان می‌دهند که در نبردهای پیچیده امروزی، اهداف اصلی نبرد اغلب در حال تغییر و تحول هستند. از جمله در یک عملیات زمینی، یگان‌های تانک و مکانیزه دشمن دائماً در حال حرکت و تغییر آرایش هستند و هیچ سامانه موشکی ثابت یا دارای پرتابگرهای محدود نمی‌تواند با انعطاف‌پذیری یک جنگنده، این اهداف را در لحظه شناسایی، قفل و منهدم کند. سیستم‌های ضد هوایی مدرن (مانند سامانه‌های متحرک زمین به هوا یا سامانه‌های



جنگ الکترونیک) نیز به‌سرعت مکان خود را تغییر می‌دهند تا از کشف شدن توسط حملات موشکی جلوگیری کنند.

در این میان جنگنده‌های چندمنظوره می‌توانند به سرعت پس از شناسایی این جابه‌جایی‌ها، مأموریت حمله را بر اساس مختصات لحظه‌ای تغییر دهند.

دفاع‌های هوایی مدرن دشمنان (مانند سامانه‌های پدافندی اروپایی/آمریکایی یا داخلی خودکشورهای پیشرفته) برای مقابله با موج حملات موشکی طراحی شده‌اند. این سیستم‌ها معمولاً به صورت شبکه‌ای عمل کرده و حجم آتش بسیار بالایی را علیه موشک‌های ورودی ایجاد می‌کنند.

اگرچه موشک‌های کروز می‌توانند با پرواز در ارتفاع پایین و استفاده از اقدامات متقابل (مانند فریب‌دهنده‌ها)، شناس نفوذ را افزایش دهند، اما همیشه ریسک انهدام وجود دارد.

در مقابل، یک جنگنده نسل جدید با قابلیت‌های پنهان‌کاری یا جنگ الکترونیک پیشرفته می‌تواند به روش‌های مختلفی از سامانه‌های پدافندی عبور کند.

جنگنده‌های نسل جدید با سطح مقطع راداری بسیار پایین، حتی قبل از اینکه سامانه‌های راداری دشمن بتوانند آن‌ها را قفل کنند، وارد منطقه عملیاتی شده و ضربه خود را وارد می‌کنند. حتی جنگنده‌های نسل ۴.۵ پیشرفته مانند سوخو-۳۵ می‌توانند با استفاده از سامانه‌های پرازیت پیشرفته، دید راداری دشمن را به طور موقت یا دائم مختل کرده و سپس موشک‌ها یا بمب‌های خود را رها کنند.

موشک‌ها ابزاری برای ضربه زدن از راه دور هستند، اما در پشتیبانی مستقیم از نیروهای زمینی در حال درگیری عملکرد محدودی دارند. در نبردهای شهری یا درگیری‌های زمینی تنگاتنگ، نیاز به یک پلتفرم هوایی پایدار، با توانایی برقراری ارتباط مستقیم با فرماندهان زمینی و استفاده از مهمات

دهد، بسیار دشوار است که اخلال‌گرهای دشمن بتوانند فرکانس اصلی یا الگوی مشخصی را شناسایی و هدف قرار دهند. در مقابل، رادارهای قدیمی‌تر با فرکانس ثابت، به راحتی هدف اقدامات ضد راداری قرار می‌گیرند.

۳- حالت حمله زمینی پیشرفته: قابلیت‌های نقشه‌برداری و رهگیری زمینی AESA به جنگنده اجازه می‌دهد تا به عنوان یک سکوی ضربت (Strike Platform) عمل کند و با استفاده از بمب‌های هدایت‌شونده دقیق یا کروزهای تاکتیکی اهداف زمینی را با دقت بی‌نظیری منهدم سازد. این دقت گاهی می‌تواند جایگزین استفاده از ده‌ها موشک قدیمی‌تر شود.

جنگنده‌های نسل جدید، پیش از آنکه صرفاً سکوهایی برای شلیک موشک باشند، مراکز فرماندهی و جنگ الکترونیک پرنده محسوب می‌شوند. نبرد قرن بیست و یکم اغلب در طیف الکترومغناطیسی آغاز می‌شود.

در سوخو-۳۵، سیستم‌های جنگ الکترونیک با سنسورهای راداری و سیستم‌های مدیریت جنگ ادغام شده‌اند. این یکپارچگی به جنگنده اجازه می‌دهد تا داده‌های جمع‌آوری شده از سنسورهای مختلف را ترکیب کرده و یک تصویر کامل از میدان نبرد ایجاد کند.

جنگنده‌های پیشرفته با ارسال پالس‌های اخلال‌گر قوی، می‌توانند شبکه‌های فرماندهی و کنترل دشمن را مختل کنند.

اگر رادار فرماندهی یک منطقه دفاعی کاملاً کور شود، تمامی موشک‌های زمین به هوای متصل به آن شبکه نیز از کار می‌افتند. این امر به جنگنده اجازه می‌دهد تا بدون درگیری مستقیم و بدون صرف هزینه برای موشک‌های هوا به هوا، برتری تاکتیکی به دست آورد. جنگنده‌های پیشرفته برای عملیات در محیط‌های دفاعی بسیار متراکم طراحی شده‌اند. جنگنده‌های مدرن می‌توانند موشک‌های هوا به هوای بسیار پیشرفته و موشک‌های حرارتی با برد بیش از ۱۰۰ کیلومتر حمل کنند. این قابلیت به آن‌ها امکان می‌دهد که قبل از ورود به برد راداری و موشکی دشمن، تهدیدات هوایی آن‌ها را رهگیری و منهدم سازند.

هم چنین سوخو-۳۵ به دلیل قابلیت سوخت‌گیری هوایی و بهرهوری بالاتر موتورها، می‌تواند مأموریت‌های طولانی‌تری را در عمق فضای عملیاتی دشمن انجام دهد، امری که برای جنگنده‌های قدیمی‌تر با برد عملیاتی کوتاه‌تر دشوار است.

همانطور که نماینده مجلس نیز اشاره کرده است، تحویل میگ-۲۹ها یک راه‌حل کوتاه‌مدت و ضروری برای پر کردن شکاف‌های عملیاتی ناوگان قدیمی نیروی هوایی ایران بود. این هوایماها برای عملیات‌های واکنش سریع و دفاع هوایی در برد نزدیک همچنان مفید هستند، اما در برابر تهدیدات مدرن منطقه‌ای (مانند جنگنده‌های نسل ۴.۵ و ۵ کشورهای رقیب)، دارای محدودیت‌های جدی هستند. اما سوخو-۳۵ به عنوان یک جنگنده نسل ۴.۵، یک جهش کیفی قابل توجه ایجاد می‌کند. از جمله؛



شماره آگهی: ۱۴۰۴۰۳۹۰۴۰۶۸۰۰۰۳۲۸

تاریخ آگهی: ۱۴۰۴/۰۷/۲۰

شماره پرونده: ۱۴۰۳۰۴۰۰۴۰۶۸۰۰۴۹۱۱

آگهی مزایده اموال غیر منقول

آگهی مزایده اموال غیر منقول(اسناد ذمه)

بموجب پرونده اجرائی کلاسه ۱۴۰۳۰۵۳۳۵ مطروحه در اداره اجرای اسناد رسمی تبریز خانم رباب صولتی اسکندر نام پدر: صیاد تاریخ تولد: ۱۳۶۴/۰۶/۲۲ شماره ملی: ۱۷۱۹۸۲۸۷۸۴ جهت وصول مطالبات خود موضوع سند ازدواج شماره ۴۶۸۹ مورخه ۱۳۸۲/۱۰/۰۹ تنظیمی دفتر ازدواج شماره ۷۰ تبریز به صداق مبلغ چهل میلیون ریال معادل چهار میلیون تومان رایج ایران و تمداد ده عدد سکه طلا تمام بهار آزادی (مستنداً به مفاد ماده ۲۹ آئین نامه اجرا قیمت (سکه یا طلا) یوم الاداء روز مزایده مشخص خواهد شد)، علیه آقای علی جعفری اسکندر نام پدر: نوروز اقدام بصدور اجرائیه نموده و اجرائیه در مورخه ۱۴۰۳/۱۲/۰۴ به مدیون ابلاغ و متعاقب تقاضای بستانکار و پس از طی مراحل قانونی و اقدامات اجرائی ، مقدار سه و نیم دانگ مشاع از شش‌دانگ یک قطعه ساختمان تحت پلاک ثبتی هفتصد و دوازده فرعی از هشتاد و دو اصلی، واقع در بخش نه تبریز ، که برابر اعلام دفتر املاک ثبت تبریز ملک به مساحت (۹۴۵) نهصد و چهل و پنج متر مربع، که بنام علی جعفری اسکندر مدیون پرونده اجرائی ثبت و سند مالکیت اصلی بشماره چاپی ۶۶۱۴۷۳ سری ه سال ۹۹ با شماره دفتر الکترونیکی ۱۹۱۰۴۱۷۲۰۴۱۷۲۰۲۰۳۰۴۰۵ صادر گردیده و در قبال طلب و حق الاجرای پرونده بازداشت و محدود محدود ذیل می باشد: شمالا: در شش قسمت اول دیواربست بطول (۶/۸۵) متر به باقیمانده هشتاد و دو اصلی

روزنامه طرح نو

در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

آگهی از سنگ ۲۹ اصلی بخش ۱۴ تبریز

۱-اسماعیل یحیانی دیزجی فرزند عباس بشماره شناسنامه ۲۲۵۲ و کد ملی ۱۷۰۸۹۴۷۲۵۶ صادره اسکوشش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی مفروز از ۳۸۳ فرعی از ۲۹ اصلی به مساحت ۴۰۰۰ متر مربع

تاریخ انتشار نوبت اول:۱۴۰۴/۰۷/۲۲

تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۴/۰۸/۰۷

بهرام قاصدی
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ایلخچی

شناسه آگهی: ۲۰۲۴۲۳۸

شماره: ۱۴۰۴/۱۰۴/۲۳/۱۲۸۵

تاریخ: ۱۴۰۴/۰۷/۱۸

آگهی موضوع ماده ۳ قانون آیین نامه تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت اول)

برابر آراء صادره هیئت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت اسناد واملاک ایلخچی تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضیان ذیل محرز گردیده است لذا مشخصات متقاضیان و املاک مورد تقاضا بشرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد واملاک ایلخچی تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

آگهی از سنگ ۲۷ اصلی بخش ۱۴ تبریز

۱-بیوسغلی منافی فرزند ابراهیم بشماره شناسنامه ۱ و کد ملی ۱۷۰۹۶۰۳۵۰۱ صادره اسکوشش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۵۹۹ متر مربع

تاریخ انتشار نوبت اول:۱۴۰۴/۰۷/۲۲

تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۴/۰۸/۰۷

بهرام قاصدی
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ایلخچی

شناسه آگهی: ۲۰۲۳۵۸۴

شماره: ۱۴۰۴/۱۰۴/۲۳/۱۲۸۳

تاریخ: ۱۴۰۴/۰۷/۱۸

آگهی موضوع ماده ۳ قانون آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت اول)

برابر آراء صادره هیئت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت اسناد واملاک ایلخچی تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضیان ذیل محرز گردیده است لذا مشخصات متقاضیان و املاک مورد تقاضا بشرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد واملاک ایلخچی تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

آگهی از سنگ ۱۴ اصلی بخش ۱۴ تبریز

۱-معصومه نوزدی نژاد ایلخچی فرزند ایوب بشماره شناسنامه ۳۶۵ و کد ملی ۱۷۰۹۹۰۶۲۰۰ صادره تبریزشش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی مفروز از ۲۲۴-۲۲۶ فرعی از ۲۹ اصلی به مساحت ۶۲۷۱/۹۶ متر مربع

تاریخ انتشار نوبت اول:۱۴۰۴/۰۷/۲۲

تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۴/۰۸/۰۷

بهرام قاصدی
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ایلخچی

شناسه آگهی: ۲۰۲۳۸۹۶

شماره: ۱۴۰۴/۱۰۴/۲۳/۱۲۸۲

تاریخ: ۱۴۰۴/۰۷/۱۸

آگهی موضوع ماده ۳ قانون آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت اول)

برابر آراء صادره هیئت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت اسناد واملاک ایلخچی تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضیان ذیل محرز گردیده است لذا مشخصات متقاضیان و املاک مورد تقاضا بشرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد واملاک ایلخچی تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

آگهی از سنگ ۲۹ اصلی بخش ۱۴ تبریز

۱-سعید کاشانی فرزند علی بشماره شناسنامه ۲۹۱۴ و کد ملی ۱۷۰۸۶۵۱۷۶۴ صادره اسکو شش‌دانگ یک قطعه باغ مفروز از ۲۲۷ فرعی از ۲۹ اصلی به مساحت ۲۲۸۶/۴۶ متر مربع

تاریخ انتشار نوبت اول:۱۴۰۴/۰۷/۲۲

تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۴/۰۸/۰۷

بهرام قاصدی
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ایلخچی

شناسه آگهی: ۲۰۲۴۲۸۹

دوم دیواربست بطول (۹۱/ ۱۶) متر به باقیمانده هشتاد و دو اصلی سوم دیواربست بطول (۵۲ / ۲۷)متر به باقیمانده هشتاد و دو اصلی چهارم دیواربست بطول (۴/۷۸) متر به راه پنجم دیواربست بطول (۲/۶۲) متر به راه محل ورود در این حد است. ششم دیواربست بطول (۵۸ /۰) متر به راه شرقا: دیواربست بطول (۱۳/ ۱۷) متر به راه عمومی جنوبا: در پنج قسمت که قسمت سوم آن شرقی است. اول دیواربست بطول (۴/ ۵۹) متر به باقیمانده هشتاد و دو اصلی دوم دیواربست بطول (۶۷/ ۲۹) متر به کوچه بن بست سوم درب و دیوار بطول (۴/۰۱)متر به بن بست چهارم دیواربست بطول (۲۹ /۹) متر به باقیمانده هشتاد و دو اصلی پنجم دیواربست بطول (۱۳/ ۷۱) متر به باقیمانده هشتاد و دو اصلی غربا: دیواربست مامور اجرای ثبت تبریز و برابر نظریه مورخه ۱۴۰۴/۰۵/۱۸ کارشناس رسمی دادگستری ملک مذکور بصورت خانه روستایی با مساحت عرصه ۹۴۵ متر مربع و اعیانی با استفاده بعنوان طولیه به مساحت حدود ۵۰ متر مربع با دیوارهای باربر از سنگ و آجر فشاری و سقف طاق ضربی با آهن و آجر فشاری و ملات گچ و کف ملات می باشد. محوطه خاکی و پوشش اعیانی با استفاده بعنوان طولیه از ملات ماسه سیمان می باشد. و دارای انشعابات آب و برق و گاز می باشد و ملک مزبور بشنائی تبریز سه راهی اهر روستای اسکندر خیابان امام خمینی روبروی کوچه شهید یک زاده پلاک ۲۹۷ واقع شده و مقدار سه و نیم دانگ مشاع شش‌دانگ پلاک ثبتی مذکور با وضعیت موصوف و طبق گزارش کارشناس رسمی دادگستری بمبلغ هجده میلیارد و ششصد و شصت و شش میلیون و ششصد و شصت و شش و ششصد و چهل و هشت ریال ارزیابی و قطعیت یافته که در قبال طلب وحق الاجرای متعلقه به مزایده گذاشته شده که از ساعت ۹ صبح الی ۱۲ ظهر روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۰۵ در محل اداره اجرای اسناد رسمی واقع در تبریز میدان راه آهن بطرف دیزل آباد روبروی گمرک تبریز طبقه اول اداره ثبت اسناد غرب تبریز از طریق مزایده به فروش می رسد و شرکت برای عموم آزاد است و مزایده حضوری بوده و در یک جلسه برگزار

شناسه آگهی: ۲۰۲۵۳۷۰

شماره آگهی: ۱۴۰۴۰۳۹۰۴۰۹۷۰۰۰۰۲۳

تاریخ آگهی: ۱۴۰۴/۰۷/۱۹

شماره پرونده: ۱۴۰۴۰۴۰۰۴۰۹۷۰۰۰۱۰۳

آگهی مزایده اتومبیل

به موجب پرونده اجرائی کلاسه ۱۴۰۴۰۰۱۱۰ با موضوع چک یلامحل متعهد: حسین علی اکبری هفت چشمه – متعهدله: حسن عباسیان شش‌دانگ یک دستگاه خودرو سواری پژو آردی مدل ۱۳۸۵ به رنگ سورمه ای بشماره انتظامی ۹۱۷ ی ۸۳۰۱۸۳ ایران ۲۵ به شماره شاسی ۱۳۳۹۴۳۳۱ شماره موتور ۱۱۷۸۴۰۹۱۱۰۹ متعلق به آقای حسین علی اکبری هفت چشمه به موجب گزارش کارشناسی شماره ۱۱۱۸۰۴۰۹۷۰۰۱۱۱۸ ۱۴۰۴۰۵۰۰۴۰۹۷۰۰۱۱۱۸ بمبلغ ۶۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال (شصت میلیون تومان) ارزیابی شده و طبق نظریه کارشناسی ، خودرو در سن فرسودگی می‌باشد، لاستیکها نیاز به تعویض دارد، سوخت دوگانه سوز دستی بوده و دارای بیمه نامه تا تاریخ ۱۴۰۵/۰۱/۰۷ می‌باشد .

شناسه آگهی: ۲۰۲۳۲۵۸

شماره: ۱۴۰۴/۱۰۴/۲۳/۱۲۸۶

تاریخ: ۱۴۰۴/۰۷/۱۸

آگهی موضوع ماده ۳ قانون آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت اول)

برابر آراء صادره هیئت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت اسناد واملاک ایلخچی تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضیان ذیل محرز گردیده است لذا مشخصات متقاضیان و املاک مورد تقاضا بشرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد واملاک ایلخچی تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

آگهی از سنگ ۲۰۴۶ اصلی بخش ۱۰ تبریز

۱-بیزین نوبهار فرزند اسمعیل بشماره شناسنامه ۵۰۳ و کد ملی ۱۳۷۷۱۰۶۵۴۳ صادره تبریز و محمد جنگوی اسفهلان فرزند علی اکبر بشماره شناسنامه ۱۶۳ و کد ملی ۱۳۸۱۵۲۰۶۱۸ شش‌دانگ یک قطعه کار گاه صنعتی به مساحت ۴۹۴۶۶/۶۱ متر مربع (بالمناصفه وبالسویه)

تاریخ انتشار نوبت اول:۱۴۰۴/۰۷/۲۲

تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۴/۰۸/۰۷

بهرام قاصدی
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ایلخچی

شناسه آگهی: ۲۰۲۳۲۳۸

شماره: ۱۴۰۴/۱۰۴/۲۳/۱۲۷۹

تاریخ: ۱۴۰۴/۰۷/۱۸

آگهی موضوع ماده ۳ قانون آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت اول)

برابر آراء صادره هیئت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت اسناد واملاک ایلخچی تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضیان ذیل محرز گردیده است لذا مشخصات متقاضیان و املاک مورد تقاضا بشرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد واملاک ایلخچی تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

آگهی از سنگ ۲۰۴۱ اصلی بخش ۱۰ تبریز

۱-سمیه غفاری فرزند محمود بشماره شناسنامه ۳۱۱ و کد ملی ۱۶۹۹۹۴۱۵۰ صادره آذرشهرشش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی به مساحت ۱۱۹۹/۴۴ متر مربع

تاریخ انتشار نوبت اول:۱۴۰۴/۰۷/۲۲

تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۴/۰۸/۰۷

بهرام قاصدی
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ایلخچی

سه شنبه ۲۲ مهر ماه ۱۴۰۴ – سال نوزدهم – شماره ۳۴۲۰

روزنامه طرح نو

خواهد شد و مزایده از مبلغ یاد شده بالا شروع و به بالاترین قیمت پیشنهاد شده از طرف خریدار فروخته می شود. لازم بذکر است شرکت در مزایده منوط به پرداخت ۱۰ درصد از مبلغ پایه کارشناسی به حساب سپرده ثبت بشماره شبا ۳۶۰۱۰۰۰۰۴۰۵۴۰۱۳۲۰۷۵۶۵۴۹۰ نزد بانک ملی که قابل پرداخت در کلیه شعب بانک ملی و تسلیم فیش پرداخت آن به اداره اجرا بوده و حضور خریدار یا نماینده قانونی وی در جلسه مزایده الزامی است. برنده مزایده مکلف است ما به التفاوت مبلغ فروش را ظرف پنج روز از تاریخ مزایده به حساب صندوق ثبت بشماره فوق واریز و فیش مربوطه را تسلیم اداره اجرا نماید در غیر اینصورت چنانچه مانده فروش به حساب فوق ظرف مهلت مقرر واریز نگردد مبلغ مزبور (۱۰ درصد واریزی) قابل استرداد نبوده و به حساب خزانه واریز شده و عملیات مزایده از درجه اعتبار ساقط و مزایده تجدید خواهد شد و اعتراض بعدی مسموع نخواهد بود. ضمناً بدیههای مربوطه به آب برق و گاز اعم از حق اشتراک و انشعاب مصرف و نیز بدیههای مالیاتی و عوارض شهرداری تا تاریخ مزایده اعم از اینکه رقم قطعی آنها معلوم شده یا نشده باشد و همچنین حق حراج زاید بر مبلغ مزایده برعهده خریدار می باشد و درصورت وجود وجه مازاد حاصل از فروش وجوه پرداختی موضوع فراز ۶ بند الف ماده ۱۲۱ آئین نامه اجرا از محل مازاد قابل پرداخت می باشد. لازم بذکر است چنانچه نسبت به مال مورد مزایده در جلسه خریدار پیدا نشود با دریافت حق‌الاجرا و حق مزایده به قیمتی که مزایده از آن شروع می شود به بستانکار واگذار خواهد شد و مزایده تجدید نخواهد گردید. هرگاه روز مزایده با تعطیلی غیرمترقبه مصادف گردد روز بعد از تعطیل جلسه مزایده در همان مکان و زمان مندرج در آگهی برگزار خواهد شد.

تاریخ انتشار: ۱۴۰۴/۰۷/۲۲

رئیس اداره اجرای اسناد رسمی تبریز سعید پرتوی

روزنامه طرح نو

زمان مزایده از ساعت ۹ الی ۱۲ مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۰۵ روز دوشنبه در آذرشهر-بلوار سیج – اول کوی خیام دو- اداره ثبت اسناد و املاک آذرشهر از طریق مزایده به فروش می‌رسد. مزایده از مبلغ ۶۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال (شصت میلیون تومان) شروع و به بالاترین قیمت پیشنهادی نقداً فروخته می‌شود. و کلیه هزینه‌های قانونی به عهده برنده مزایده است و نیم عشر و حق مزایده نقداً وصول خواهد شد. ضمناً چنانچه روز مزایده تعطیل رسمی اعلام گردد مزایده روز اداری بعد از تعطیلی در همان ساعت و مکان مقرر برگزار خواهد شد. لازم به ذکر است جهت شرکت در مزایده مبلغ ۱۰٪ قیمت پایه وصول خواهد شد و در صورت برنده شدن در مزایده الباقی مبلغ ظرف مدت ۵ روز وصول خواهد شد.

تاریخ انتشار: ۱۴۰۴/۰۷/۲۲

جلیل نهادی
اداره ثبت اسناد و املاک آذرشهر

شناسه آگهی: ۲۰۲۳۵۷۲

شماره: ۱۴۰۴/۱۰۴/۲۳/۱۲۸۷

تاریخ: ۱۴۰۴/۰۷/۱۸

آگهی موضوع ماده ۳ قانون آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت اول)

برابر آراء صادره هیئت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت اسناد واملاک ایلخچی تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضیان ذیل محرز گردیده است لذا مشخصات متقاضیان و املاک مورد تقاضا بشرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد واملاک ایلخچی تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

آگهی از سنگ ۲۹ اصلی بخش ۱۴ تبریز

۱-ولی اله نوزدی نژاد ایلخچی فرزند ایوب بشماره شناسنامه ۵۶ و کد ملی ۱۷۰۹۷۸۱۹۲ صادره اسکو شش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی مفروز از ۱۱۷ فرعی از ۲۹ اصلی به مساحت ۷۲۸۹/۶۸ متر مربع

تاریخ انتشار نوبت اول:۱۴۰۴/۰۷/۲۲

تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۴/۰۸/۰۷

بهرام قاصدی
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ایلخچی

شناسه آگهی: ۲۰۲۳۲۹۷

شماره: ۱۴۰۴/۱۰۴/۲۳/۱۲۸۹

تاریخ: ۱۴۰۴/۰۷/۱۸

آگهی موضوع ماده ۳ قانون آیین نامه قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی (نوبت اول)

برابر آراء صادره هیئت موضوع قانون تعیین تکلیف وضعیت ثبتی اراضی و ساختمانهای فاقد سند رسمی مستقر در واحد ثبت اسناد واملاک ایلخچی تصرفات مالکانه و بلا معارض متقاضیان ذیل محرز گردیده است لذا مشخصات متقاضیان و املاک مورد تقاضا بشرح زیر به منظور اطلاع عموم در دو نوبت به فاصله ۱۵ روز آگهی می شود در صورتی که اشخاص نسبت به صدور سند مالکیت متقاضیان اعتراضی داشته باشند میتوانند از تاریخ انتشار اولین آگهی به مدت دو ماه اعتراض خود را به اداره ثبت اسناد واملاک ایلخچی تسلیم و پس از اخذ رسید طرف مدت یک ماه از تاریخ تسلیم اعتراض دادخواست خود را به مرجع قضایی تقدیم نمایند بدیهی است در صورت انقضای مدت مذکور و عدم وصول اعتراض طبق مقررات سند مالکیت صادر خواهد شد.

آگهی از سنگ ۲۹ اصلی بخش ۱۴ تبریز

۱-معروف شاکری ایلخچی فرزند عمران بشماره شناسنامه ۳۴۹۹ و کد ملی ۱۷۰۸۶۵۷۶۴۴ صادره اسکوشش‌دانگ یک قطعه زمین مزروعی مفروز از ۲۲۲ فرعی از ۲۹ اصلی به مساحت ۲۴۹/۸۰ متر مربع

تاریخ انتشار نوبت اول:۱۴۰۴/۰۷/۲۲

تاریخ انتشار نوبت دوم:۱۴۰۴/۰۸/۰۷

بهرام قاصدی
رئیس اداره ثبت اسناد و املاک ایلخچی

طرح نو بررسی می کند؛

ارزش‌های کتابخوانی برای کودکان و نوجوانان

طرح نو؛ شیوا صفری

ادبیات، وسوسه‌انگیز، برانگیزاننده و آگاهی‌بخش است، درهای اکتشاف را می‌گشاید و اوقاتی جادویی از ماجراجویی و لذت فراهم می‌آورد. کودکان نیاز ندارند منتظر برنامه‌های تلویزیون باشند یا در صف تئاتر بایستند تا موشی را که از سوراخی بیرون می‌آید یا می‌ترسد و درون سوراخش می‌خزد را دنبال کنند. این تجربه‌ها هر لحظه در نزدیک‌ترین کتابخانه در دسترس آنهاست.

چه خوب است تا کودک تنها به کتاب پناه ببرد

یکی از مهم‌ترین ارزش‌های ادبیات، لذت و سرگرمی است و چه خوب است که کودک عادت کند هر وقت حوصله‌اش سر رفت، احساس تنهایی کرد و به دنبال راه گریزی بود تا سرگرم شود، به کتاب پناه ببرد و در لذت ماجراهای آن سهیم شود.

کتاب بهترین وسیله انتقال میراث ادبی از نسلی به نسل دیگر است و به کودک کمک می‌کند میراث فرهنگی خود را بشناسد و به آن ارجح بدهد. ایجاد نگرش مثبت به فرهنگ خود و دیگر فرهنگ‌ها، هم برای رشد اجتماعی او ضروری است و هم برای رشد فردی‌اش. درک و دریافت ارزش‌های خود بدون شناخت و احترام به ارزش‌های دیگران ممکن نیست. ادبیات می‌تواند در ایجاد فضایی برای این شناخت نقشی به‌یادماندنی بازی کند. به دست آوردن تجربه‌های گوناگون که نه تنها به رشد فردی بلکه به احساس شادی و لذت می‌انجامد، نیز از پیامدهای مطالعه است. بدون ادبیات، کودکان نمی‌توانند هیجان و لذت کشف سرزمین‌های نو یا تنهایی و ترس ناشی از زندگی در جزیره‌ای دورافتاده را تجربه کنند. در داستان‌های تاریخی، کودکان فرصت‌های استثنایی زندگی در گذشته را می‌یابند و داستان‌های علمی- تخیلی آنها را به تفکر و اندیشه درباره آینده و می‌دارد.

با داستان‌های واقعه‌گرای نو، کودکان به شناخت انسان امروزی و رابطه‌اش با محیط زیست و دیگر انسان‌ها کنجکاو می‌شوند. کودک به کمک ادبیات با شیوه‌های برخورد انسان‌ها با دشواری‌های زندگی آشنا می‌شود و از شخصیت‌های داستان می‌آموزد که چگونه با گرفتاری‌ها برخورد و احساس‌های دیگران را درک کند.

کتاب و گشودن درهای پیشرفت به روی جوانان

کتاب، درهای دانش و اکتشاف و پیشرفت را روی جوانان می‌گشاید. برای دست یابی کودکان به تجربه‌های گوناگون و پرکوش جهان، کتاب‌هایی که در موقعیت‌ها و زمان‌های مختلف شکل گرفته‌اند، مناسبند. کتاب‌های اطلاعاتی یافته‌های تازه درباره تمامی موضوع‌ها را ارایه می‌دهند. زندگی نامه‌ها از راهی که افراد موفق رفته‌اند، سخن می‌گویند؛ عکس‌ها و تصویرها شگفتی‌ها را به نمایش می‌گذارند و به شرح روش‌های لازم برای کسب مهارت در انجام بازی‌ها و سرگرمی‌ها می‌پردازند و سبب رشد و پرورش شناخت، حتی در کودکان خردسال می‌شوند.

کتاب‌هایی که شخصیت‌های آن به شیوه‌های کلیشه عمل نمی‌کنند و به بیان الگوهای رفتاری غیرقابلی می‌پردازند، به کودکان فرصت می‌دهند با الگوهای ذهنی خود برخورد کنند. زندگی نامه‌ها و همچنین برخی داستان‌های واقع گرا به کودکان و نوجوانان کمک می‌کنند تا دریابند که دشواری‌ها تنها در زندگی آنها وجود ندارد و انسان‌های دیگر نیز با همین دشواری‌ها یا دشواری‌های بزرگ‌تر دست و پنجه نرم کرده‌اند. با خواندن این کتاب‌ها کودکان و نوجوانان دچار آسیب‌های روانی به نوعی درمان می‌شوند و می‌توانند خود را از زیر بار فشارهای عاطفی بیرون بکشند.

ادبیات در رشد و پرورش و نیز گسترش دامنه تحیل نقش بنیادین دارد. با الهام از کتاب‌هاست که کودکان به نوشتن یا بازگو کردن قصه‌هایی ساخته و پرداخته ذهن خود و اجرای نمایش تشویق می‌شوند.

ادبیات، کودکان را به دنیای روابط انسانی رهنمون می‌کند

به باور روان شناسان، کودکان سه تا ۱۰ ساله آمادگی فراوانی برای پذیرش هنر دارند. از این رو ادبیات، کودکان را هم به دنیای روابط انسانی رهنمون می‌کند و هم حساسیت آنها را به هنر و زیبایی افزایش می‌دهد.

کتاب می‌تواند کودک را به سوی واقعیت و فراتر از آن براند و در غنی کردن روح و روان خوانندگان خود و آشکار کردن نیاز آنها نقش اساسی دارد. آثار ژرف ادبیات در کودکان در بزرگسالی آشکار می‌شود.

کتاب به کودکان فرصت می‌دهد با شخصیت‌هایی به سن و سال خودشان همذات‌پنداری کنند. کودکان دوست دارند درباره کسانی بخوانند که می‌توانند آنها را درک کنند و از این راه به خود باوری می‌رسند.

کتاب با گسترش علاقه‌های کودکان، فراهم کردن امکان تجربه ماجراهای جدید و نیز نمایش شیوه‌های نگرش متفاوت و برخورد با کشمکش‌ها و درگیری‌های زندگی خود آنها، افاق دید کودکان را گسترش می‌دهد. داستان‌های ورزشی، پررزم و راز و طنزآمیز، گریزگاه‌هایی لذت‌بخش برای کودکان و نوجوانان‌اند. کتاب با کمک به گسترش افق دید کودکان و نوجوانان، شناخت دیگران و محیط اطراف، بینش آنها را انسانی و همه‌جانبه می‌کند. کودکان با خواندن کتاب‌های خوب کتاب به نیکی در جایگاه نیاز و قانون باور پیدا می‌کنند. در نتیجه هرگز بدبین و مردد نخواهند شد، بلکه به رویارویی با پدیده‌های منفی خواهند پرداخت. نگرش منطقی به زندگی، به آنها هماهنگی درونی می‌بخشد. سرانجام آنکه می‌توان گفت کتاب به شیوه‌های مختلف در رشد زبانی، عاطفی، شخصیتی و اجتماعی کودکان تاثیرگذار است.

طرح نو؛ زهرا ژرفی مهر

محیط کار فراتر از میزها، لپ‌تاپ‌ها و برنامه‌های روزانه است؛ در حقیقت، یک شبکه پیچیده از تعاملات انسانی است که جریان زندگی حرفه‌ای را شکل می‌دهد. این تعاملات می‌توانند همان ستون‌های نامرئی باشند که یک سازمان را به قله موفقیت می‌رسانند یا برعکس، گره‌های پنهانی که آرام‌آرام پایه‌های آن را سست می‌کنند. از اعتماد و همدلی تا رقابت و تعارض، کیفیت روابط بین کارکنان نه‌تنها بهره‌وری و رضایت شغلی را تعیین می‌کند، بلکه حتی سرنوشت اقتصادی و اجتماعی یک مجموعه را رقم می‌زند.

بر اساس گزارش «مرکز پژوهش‌های منابع انسانی» در سال ۱۴۰۳، ۶۸ درصد ترک‌های داوطلبانه در شرکت‌ها« ارتباط مستقیم با ضعف در مدیریت روابط کاری داشته است؛ زنگ خطری که بسیاری از مدیران هنوز آن را جدی نگرفته‌اند.

سازمان به مثابه جامعه کوچک

هر محیط کاری را باید همانند یک جامعه کوچک، با ساختارها، قوانین نانوشته، زبان مشترک و فرهنگ غالب خاص خود دید؛ جامعه‌ای که اعضای آن از هم تأثیر می‌گیرند و رفتارهای فردی به سرعت بر پویایی جمع اثر می‌گذارد. در این اجتماع کوچک، تعاملات انسانی همانند رشته‌های نامرئی شبکه‌ای از اعتماد، همکاری و همدلی را می‌سازند یا برعکس، بی‌بی توجهی و سوءمدیریت، آن را شکنند می‌کنند. حتی پیشرفته‌ترین ابزارهای فنی و منابع مالی، در غیاب ارتباطات سالم، نمی‌توانند موتور بهره‌وری را روشن نگه دارند. روابط پر تنش همانند سمی تدریجی عمل می‌کنند؛ انگیزه را کاهش می‌دهند، خلاقیت را خاموش می‌کنند و در نهایت باعث خروج نیروهای باارزش می‌شوند.

طبق یک مطالعه گسترده در دانشگاه تهران (۱۴۰۳) که عملکرد ۲۲ تیم کاری در صنایع مختلف را بررسی کرد، تیم‌هایی که سطح اعتماد و حمایت بین‌فردی در آنها بالا بود، تا ۱۹ تا ۲۲ درصد عملکرد بهتری نسبت به گروه‌هایی با ارتباطات سرد و رقابتی داشتند. این مطالعه همچنین نشان داد میزان «ترک داوطلبانه کار» در تیم‌های دارای روابط مثبت، ۲۵ درصد کمتر از میانگین بوده است.

اعتماد؛ سرمایه‌ای که در تراز نامه نمی‌آید

اعتماد در محیط کار، همان سرمایه اجتماعی نامرئی است که جای آن نه در صورت‌های مالی و ترازنامه‌ها، بلکه در رفتار روزانه کارکنان و تصمیمات حیاتی سازمان است. این سرمایه، مانند پشتوانه روانی و اخلاقی تیم، زمینه را برای همکاری واقعی، تصمیم‌گیری سریع و پذیرش ریسک‌های سازنده فراهم می‌کند.

زمانی که اعتماد وجود دارد، اعضای تیم بدون هراس از قضاوت یا شکایت، ایده‌ها و نگرانی‌های خود را مطرح می‌کنند؛ در نتیجه چرخه نوآوری و حل مسئله بی‌وقفه ادامه پیدا می‌کند. اما نبود اعتماد، فضای کاری را به محیطی پر از احتیاط افراطی و فرهنگ «احتمال خیانت» تبدیل می‌کند؛ جایی که هر تصمیم نیازمند تاییدهای متعدد و بررسی‌های طولانی است و عملاً سرعت واکنش سازمان در بحران‌ها را فلج می‌سازد. طبق گزارش مؤسسه بین‌المللی Gallup، سازمان‌هایی که شاخص اعتماد داخلی آنها در سطح بالا قرار دارد، ۳۷ درصد بهره‌وری بیشتر، ۲۳ درصد کاهش ترک کار و ۵۰ درصد نرخ بالاتر نوآوری را نسبت به میانگین جهانی تجربه کرده‌اند. این یافته‌ها، اهمیت اعتماد را هم‌ردیف با منابع مالی یا فناوری نشان می‌دهد.

تعارض هوشمندانه؛ موتور پنهان نوآوری

تعارض، برخلاف تصور رایج، ذاتاً مخرب نیست؛ بلکه کیفیت مدیریت آن است که اثر نهایی را مشخص می‌کند. اختلاف‌نظرها می‌توانند شروع مسیر کشف ایده‌های نو باشند، به شرط آنکه در فضایی شفاف، هدفمند و مبتنی بر قواعد روشن مطرح شوند. در سازمان‌های پیشرو، جلسات «مدیریت تعارض» نه‌تنها برای حل مشکلات، بلکه برای جرعه‌زدن نوآوری در محصول و خدمات برگزار می‌شوند. در مدل‌های موفق جهانی، تعارض به مثابه «فرصت یادگیری» دیده می‌شود. به‌عنوان نمونه، شرکت‌های فناوری در سیلیکون‌ولی با برگزاری جلسات «Challenge Meeting» به کارکنان اجازه می‌دهند آزادانه با طرح‌های مدیران مخالفت کرده و پیشنهادهای جایگزین ارائه کنند. این رویکرد باعث شده کیفیت تصمیمات آنها تا ۲۵ درصد نسبت به روش‌های بدون تعارض سازنده، بالاتر برود. اما در بخش زیادی از شرکت‌های ایران، تعارض هنوز مفهومی منفی دارد. اختلاف‌نظرها اغلب به حاشیه‌راندن افراد، شکل‌گیری جبهه‌های خاموش و

۶

سه‌شنبه ۲۲ مهر ماه ۱۴۰۴ - سال نوزدهم - شماره ۳۴۲۰

روابط کاری؛ ستون‌های نامرئی موفقیت یا

گره‌های پنهان شکست سازمان



دیجیتال حفظ شود. مجموعه این اقدامات، محیط کاری را از یک محل صرفاً عملیاتی به فضای پویا و خلاق تبدیل می‌کند که هم سازمان و هم کارکنان از آن سود می‌برند.

روابط کاری، شریان‌های حیاتی هر سازمان هستند؛ مجرای جریان اعتماد، همکاری و اطلاعات میان بخش‌های مختلف به شمار می‌آیند. سلامت، نظم و انرژی این شریان‌ها حیات سازمانی را با قدرت و شفافیت ادامه می‌دهد و توان مواجهه با بحران‌ها را افزایش می‌دهد. حتی یک انسداد کوچک بی‌اعتمادی، سوءتفاهم یا تعارض مدیریت‌نشده همانند لخته‌ای پنهان جریان حیاتی را مختل می‌کند و پیکره سازمان را در گذر زمان فرسوده می‌سازد. این اختلال‌ها آرام و نامحسوس آغاز می‌شوند اما توان رقابتی مجموعه را به‌تدریج کاهش می‌دهند. سرمایه‌گذاری بر توسعه و مراقبت از روابط کاری نه انتخاب بلکه ضرورتی استراتژیک برای بقای هر سازمان در بازار پررقابت امروز محسوب می‌شود.

پشت پرده رفتار کارکنان در محیط کار

تحلیل رفتارهای روزمره کارکنان نه‌تنها به مدیران در شناسایی نقاط ضعف و قوت سازمان کمک می‌کند، بلکه می‌تواند مبنای تصمیم‌گیری‌های راهبردی قرار گیرد. بر اساس مشاهدات و دسته‌بندی رفتاری منتشرشده در منابع مدیریتی، هشت الگوی قابل‌توجه در محیط‌های کاری ایرانی وجود دارد:

- نشستن پشت میز بدون تحرک و تعامل
- بی‌انگیزگی یا عدم وجود مأموریت روشن در این رفتار بازتاب می‌یابد؛ پیامد مستقیم آن کاهش خلاقیت و افت بهره‌وری محسوب می‌شود.
- شرکت در جلسات بدون مشارکت فعال
- حضور فیزیکی بدون ورود فکری، نشانه‌ای از فاصله روانی با اهداف سازمان است و زمینه کاهش احساس تعلق ایجاد می‌کند.
- غرق شدن در گوشی همراه حین کار
- تمرکز فردی کاهش می‌یابد و تعاملات هم‌زمان با همکاران به حاشیه رانده می‌شود؛ این الگو با افت کیفیت خروجی‌ها همراه است.
- درگیر شدن در کارهای روتین اما بی‌هدف ماندن
- انجام وظایف بدون ارتباط با راهبرد کلان سازمان، حس بی‌معنایی شغلی را تقویت می‌کند.
- گوشه‌گیری و اجتناب از تعامل اجتماعی در محل کار
- این رفتار از عوامل اصلی فرسودگی روانی و اختلال جریان اطلاعات داخلی به شمار می‌رود.
- همیشه با طعنه و شوخی، اما بدون احترام سیستماتیک
- شوخی اگر چارچوب محترمانه نداشته باشد، به مرور مرزهای حرفه‌ای را مخدوش می‌کند و اعتماد را فرسایش می‌دهد.
- جلوه‌نمایی برای همکاران اما بدون مسئولیت واقعی

تظاهر به فعالیت بدون آوردن ارزش واقعی برای سازمان، نوعی اتلاف منابع انسانی محسوب می‌شود. ۸ اولین کسی که دنبال رقتن است، بی‌توجه به پایان وظایف

ترجیح خروج بر تکمیل کار، پیام روشنی درباره ضعف تعهد و انگیزه ارسال می‌کند.

حقوق اجتماعی کارمند؛ حلقه مفقوده روابط کاری در ایران

در بخش قابل‌توجهی از محیط‌های کاری ایران، تصدی و پاسداشت حقوق اجتماعی کارکنان هیچ‌گاه به عنوان یک اصل بنیادین در روابط کار لحاظ نمی‌شود. اغلب این روابط حول محور «پرداخت حقوق» تعریف شده‌اند و کارمند، صرفاً در نقش مطیع بی‌چون‌وچرای کارفرما ظاهر می‌شود؛ گویی ارزش انسانی و جایگاه اجتماعی او تنها به میزان دریاقتی ماهانه محدود است. این نگاه تقلیل‌گرایانه، ریشه بسیاری از آسیب‌های رفتاری و روانی در

صاحب امتیاز، مدیر مسئول و سردبیر: دکتر محمدرضایاری

آدرس تبریز: چهار راه مارالان - روبروی مسجد میانه- پ ۵۲۳ - طبقه ۴

تلفکس: ۸۷۷۱ ۳۵۴۱-۰۴۱

آدرس ارومیه: ابتدای خیابان سرداران ۱- ۲۲- طبقه ۳- واحد ۱۱

تلفکس: ۲۲۲۴۸۵۸۸-۰۴۴

لیتوگرافی و چاپ: شاخه سبز

رتبه ۳ در طرح رتبه بندی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی

طرح نو

امام علی (ع):

نعمتها با ناسپاسی از دست انسان می‌روند و معلوم نیست دوباره برگردند

سه‌شنبه ۲۲ مهر ماه ۱۴۰۴ - سال نوزدهم - شماره ۳۴۲۰

خبر

سرپرست شهرداری منطقه ۴ تبریز خبر داد:

تسهیل ترافیک قلب تبریز با مسیر گشایی ۲۴ متری بارون آواک

طرح نو، گروه شهری سرپرست شهرداری منطقه ۴ تبریز از اهتمام این منطقه برای تکمیل مسیر گشایی ۲۴ متری بارون آواک خبر داد و این پروژه را گامی مؤثر در تسهیل تردد، بهبود دسترسی و رونق گردشگری شهری دانست. سیدرضا هاشمی سرپرست شهرداری منطقه ۴ تبریز در بازدید میدانی از پروژه مسیر گشایی ۲۴ متری بارون آواک که با حضور معاونان و مدیران این منطقه انجام شد، بر لزوم تسریع در روند اجرای پروژه و تکمیل هرچه سریع‌تر آن تأکید کرد.

وی با بیان اینکه مسیر گشایی‌ها از مؤثرترین طرح‌ها در بهبود نظام ترافیکی و توسعه کالبدی شهر به شمار می‌روند، گفت: تکمیل مسیر گشایی ۲۴ متری بارون آواک نقشی کلیدی در تسهیل تردد شهروندان و گره‌گشایی از ترافیک معابر مرکزی تبریز دارد و به‌ویژه ارتباط میان محوره‌های شریعی جنوبی، ۲۲ بهمن و امام خمینی (ره) را بهبود می‌بخشد.

هاشمی افزود: این مسیر گشایی به عنوان یکی از طرح‌های مهم شهری، موجب افزایش دسترسی‌پذیری، روان‌سازی جریان عبور و مرور و کاهش بار ترافیکی در مرکز شهر خواهد شد.

وی با اشاره به موقعیت ویژه این پروژه تصریح کرد: نزدیکی مسیر بارون آواک به محدوده بافت تاریخی و گردشگری تبریز، اهمیت آن را دوچندان کرده است؛ این پروژه می‌تواند به عنوان محور مکمل، زمینه‌ساز رونق گردشگری شهری و توسعه اقتصادی در محدوده‌های پیرامونی باشد.

سرپرست شهرداری منطقه ۴ خاطر نشان کرد: اجرای چنین طرح‌هایی علاوه بر آثار عمرانی، در ساماندهی بافت‌های فرسوده، ارتقای ارزش افزوده اراضی و ایجاد محیطی پویا و بانشاط برای زندگی شهروندان نقش مؤثری ایفا می‌کند.

هاشمی در پایان از تلاش مجموعه عوامل اجرایی و عمرانی منطقه قدردانی کرد و گفت: با تکمیل مسیر گشایی ۲۴ متری بارون آواک، یکی از گام‌های مهم در جهت تحقق توسعه پایدار شهری و بهبود کیفیت زندگی شهروندان تبریزی برداشته خواهد شد.

همچنین در ادامه این بازدید، سرپرست شهرداری منطقه ۴ به نقش مؤثر پروژه بدنه‌سازی نظام پزشکی در توسعه بلوار شهیدان ذاکر اشاره کرد و افزود: این طرح ضمن بهسازی و آبادانی بافت ناکارآمد شهری، گامی مؤثر در رونق و ارتقای سیمای این محدوده از شهر به شمار می‌رود.

در ستاد بازگشایی مسیر خیابان ملازینال مطرح شد؛

تاکید شهردار تبریز بر اهمیت همکاری شهروندان در تسریع اجرای پروژه های مسیر گشایی



در این بازدید که با همراهی جمعی از معاونان، مدیران مناطق و مسئولان فنی و عمرانی شهرداری تبریز انجام شد، جزئیات مربوط به مراحل آزادسازی، تملک املاک واقع در مسیر، و برنامه‌ریزی جهت تسریع در عملیات اجرایی مورد بررسی و تبادل نظر قرار گرفت.

در حاشیه این بازدید، شهردار تبریز با جمعی از اهالی و معتمدان محل دیدار و گفت‌وگو کرد و ضمن استماع دغدغه‌ها و درخواست‌های شهروندان، خواستار همکاری بیشتر مردم در اجرای طرح‌های عمرانی شد.

پیشبرد اهداف توسعه شهری دارد. شهردار تبریز خاطر نشان کرد: رویکرد مدیریت شهری در اجرای پروژه‌های بزرگ‌مقیاس، مبتنی بر تعامل اجتماعی، رعایت حقوق شهروندان و تسریع در روند اجرایی با کمترین مزاحمت برای ساکنان است.

وی در پایان ابراز امیدواری کرد: با تداوم تلاش‌های شبانه‌روزی مجموعه شهرداری و همراهی مردم، عملیات بازگشایی مسیر خیابان ملازینال در آینده نزدیک به سرانجام رسیده و نقش مؤثری در کاهش بار ترافیکی و تسهیل دسترسی شهروندان ایفا کند.

یعقوب هوشیار در این جلسه ضمن قدردانی از تلاش‌های انجام‌شده در روند اجرای پروژه، بر اهمیت تکمیل سریع و اصولی مسیر خیابان ملازینال به اتوبان پاسداران تأکید کرد و افزود: این پروژه از طرح‌های مهم و مؤثر در بهبود ترافیک شهری، تسهیل دسترسی محلات شمالی شهر به محورهای اصلی و ارتقای شبکه ارتباطی تبریز محسوب می‌شود.

وی با اشاره به ضرورت همکاری و همراهی شهروندان در اجرای پروژه‌های عمرانی گفت: مشارکت و تعامل سازنده اهالی محل در روند آزادسازی و تسریع عملیات اجرایی، نقش مهمی در

طرح نو؛ گروه شهری شهردار تبریز در ستاد بازگشایی مسیر خیابان ملازینال به اتوبان پاسداران حضور یافت و پس بررسی اقدامات انجام یافته در دیدار با اهالی این محله خواستار تقویت همکاری های دوجانبه با هدف تسریع در اجرای این پروژه شد.

شهردار تبریز با حضور در ستاد بازگشایی مسیر خیابان ملازینال به اتوبان پاسداران، در جلسه بررسی روند اجرایی و اقدامات انجام‌یافته این پروژه عمرانی شرکت کرد و از نزدیک در جریان آخرین مراحل پیشرفت کار قرار گرفت.

در طول هفته گذشته صوت گرفت؛

آسفالت ریزی بیش از دو هزار و ۴۰۰ تنی در معابر سطح حوزه شهرداری منطقه ۲ تبریز

شمالی کمربندی میانی و محوطه مدرسه شهید مدنی هم در طول هفته گذشته آسفالت ریزی و بهسازی شده است.

به گفته هاشمی، تلاش مشابهی در سایر معابر اصلی و فرعی و محلات سطح حوزه شهرداری منطقه ۲ برای سهولت تردد شهروندان از گذرهای شهری همچنان ادامه دارد.

بلوار بطور همزمان عملیاتی شده و این فعالیت همچنان ادامه دارد.

شهردار منطقه ۲ همچنین از ادامه آسفالت ریزی بلوار آیت اله ملکی جاده باسمنج هم خبر داد و گفت: ۱۸ متری غربی زعفرانیه، کوی های ولایی و پارسا خیابان پاشانی، کوی سیلان ولیعصر جنوبی، کوچه بنفشه کوی ماندانا، قسمتی از پیاده رو ضلع

در حال اجرا است و برای انجام این عملیات در طول هفته گذشته از دو هزار و ۲۲۰ تن آسفالت استفاده شده است.

وی، بیشترین حجم آسفالت ریزی هفته گذشته شهرداری منطقه ۲ را بهسازی بلوار دکتر حسایی با استفاده از ۵۵۰ تن آسفالت اعلام کرد و گفت: تراش آسفالت مستهلک و آسفالت ریزی در هردو باند این

طرح نو؛ گروه شهری شهردار منطقه ۲ تبریز از آسفالت ریزی بیش از دو هزار و ۴۰۰ تنی در معابر سطح حوزه این منطقه در طول هفته گذشته خبر داد. به گزارش امور ارتباطات، سیدعباس هاشمی با اعلام این خبر گفت: آسفالت ریزی مسیرهای اصلی و فرعی و بهسازی محلات سطح حوزه منطقه ۲ در راستای رفاه حال شهروندان

لرزش‌های تاریخی تبریز در اوزان شعر

نگاهی به قطعه‌ای نایاب از زلزله‌ی تبریز (۱۱۳۹ ق.)

بی‌عدالتی‌های زمانه، وظیفه ذاتی یک هنرمند متعهد را به زیبایی ادا کرده است.

قطعه شعر علیقلی اردوبادی در باره زلزله ۱۱۳۹ تبریز:

ز گردش فلک وازگون کج رفتار
بعزّ عرض رسانم که چون بُد این اخبار
کنون که از ستم دی خلاص شد تبریز
رسید فصل گل و لاله و نوا ی هزار
جهان نه گرم و نه سرد و نه روز و شب کم و بیش
هوانه ابر و نه صاف و زمین نه گل نه غبار
عروس باغ چو طلوس جلوه گر گردید
دمید سنبل و گل همچو زلف و عارض یار
شد آن زمان که به طرف چمن ز غم آزاد
کنند سیر گل و مسیزه و رخ دلدار
که ناگه از پس این پرده گفت هانف غیب
که خیز و فکر بچل، دل خراب گمار
که می رسد ز بلا بهر این خجسته مکان
چنان که زلزله تبریز را کند هموار
به بیست و هشتم شهر جمادی الثانی

ز بعد الف، صد و سی و نه که بود شمار
بناگه از طرف فوق و تحت، زلزله‌ای
پدید گشت که عالم خراب شد یکبار
هوا ز گرد و غبار آنچنان بشد تاریک
که تیره گشت از او دیده اولوا الابصار
به یک دقیقه عمارات مسجد و حمام
دگر مدارس و دکان و جملگی بازار
شدند زیر و زبر آنچنان که هیچ نماند
نه قصر و طاق و رواق و نه کوچه و دیوار
به زیر خشت و گل و سنگ ماند خلق کثیر
بمرد در سر هر رهگذر هزار هزار
دگر که جان بسلامت از این بلا بردند
شکسته پا و سر و دست، بی حد و مقدار
یکی شکسته کمر، دیگری کشوده جبین
یکی شکافته فرقش به خشت همچو انار
بسینه چوب عمارت چو تیره جا کرده



نه قصر و طاق و رواق و نه کوچه و دیوار
علیقلی اردوبادی تصویر هولناکی از درهم شکستن شهر و فدا شدن هزاران نفر زیر آوار خلق می‌کند؛ مردمی که جان به سلامت بردن نیز مجروح و شکسته پا و دست بودند. اما اوج شاهکار این قطعه، در انتهای آن و در نقد شجاعانه اجتماعی و سیاسی دوران نهفته است. او به صراحت، بلای نازل شده را نه از فلک، بلکه نتیجه اعمال انسان‌ها و به‌ویژه حاکمان می‌داند. نگویم از فلک است این بلا که ناید راست به حکم آن که بود بنده فاعل مختار
او ریشه بلا را نه در تبریز تنها، که در ظلمی می‌بیند که «عالمی یکبار» را فرا گرفته است. شاعر به شدت از فساد مالی، خوردن مال یتیم و لگدمال شدن شریعت در آن دوره انتقاد می‌کند و زلزله را گوشمالی می‌داند تا «شوند از این حرکت خفتگان مگر بیدار».

علیقلی اردوبادی در این قطعه شعر، نه تنها سندی تاریخی از یک فاجعه طبیعی ارائه داده، بلکه با پیوند دادن رنج مردم با

بازخوانی شعر؛ توصیف هول و انتقاد تند از زمانه شعر با توصیفی زیبا از وضعیت پیش از زلزله آغاز می‌شود؛ فصلی خوش، نه گرم و نه سرد، که طبیعت تبریز را همچون عروسی آراسته نشان می‌دهد. این آرایش ناگهان با فرمان غیبی (هانف غیب) شکسته می‌شود:
ز گردش فلک وازگون کج رفتار
بعزّ عرض رسانم که چون بُد این اخبار
به بیست و هشتم شهر جمادی الثانی
ز بعد الف، صد و سی و نه که بود شمار
شاعر با دقت، تاریخ دقیق وقوع زلزله را در سطر خود ثبت می‌کند و سپس به توصیف ابعاد فاجعه می‌پردازد:
بناگه از طرف فوق و تحت، زلزله‌ای
پدید گشت که عالم خراب شد یکبار
به یک دقیقه عمارات مسجد و حمام
دگر مدارس و دکان و جملگی بازار
شدند زیر و زبر آنچنان که هیچ نماند

طرح نو؛ سردبیر موضوع بلایای طبیعی، به‌ویژه زلزله، همواره یکی از دغدغه‌های بشری و بازتاب‌دهنده دیدگاه‌های اجتماعی و دینی هر دوره بوده است. در ادبیات فارسی، اشعار و متون متعددی در توصیف و تحلیل این حوادث شوم به جای مانده است. نکته جالب توجه در میان اکثر شاعران و ناظران این دوره‌ها، فراتر رفتن از توصیف صرف حادثه و ورود به حیطه تحلیل است؛ تحلیلی که غالباً بر محوریت ظلم و جور حاکمان و رواج فساد اجتماعی به‌عنوان عامل اصلی قهر طبیعت و وقوع زمین‌لرزه تأکید دارد. این نگاه، که در جای خود نیازمند بررسی جامعه‌شناختی است، در عین حال، گویای اعتراض مدنی شاعران به وضعیت سیاسی و اجتماعی زمانه است.

در همین راستا، قصد داریم به معرفی و بررسی قطعه‌ای بسیار ارزشمند بپردازیم که درباره زلزله ویرانگر تبریز در سال ۱۱۳۹ قمری سروده شده است. این سال‌ها مصادف بود با یکی از پرآشوب‌ترین دوره‌های تاریخ ایران. سقوط صفویه توسط افغان‌ها، تاخت و تاز محمود و اشرف، و سپس ظهور نادرشاه که پس از بیرون راندن مهاجمان، خود با تشکیل امپراتوری عظیم، به ظلم و ستم داخلی روی آورد و حتی به فرزند خویش، رضاقلی میرزا، نیز رحم نکرد. شعری این دوره، این حوادث را نه مجزاً، بلکه سلسله‌ای از نشانه‌های الهی در واکنش به بی‌عدالتی‌های دیدند.

گنجینه‌ای نایاب در جگ «معینا» این قطعه شعر ارزشمند در جُنگی نفیس به نام «جنگ یا تذکره معینای اردوبادی» که در کتابخانه مرکزی دانشگاه تهران نگهداری می‌شود، ثبت شده است. سراینده این اثر، شاعری است به نام علیقلی اردوبادی که اهل شهر اردوباد (شهری در آن سوی ارس و در جمهوری نخجوان امروزی، که روزگاری از توابع ایران بود) است. علیقلی اردوبادی، با زبانی شیوا و مضامینی عمیق، فاجعه تبریز را در اوزان شعر خود به تصویر کشیده و جدای از ثبت تاریخ دقیق واقعه، به تحلیل عمیق چرایی آن پرداخته است.